



Gemeinnützige Bayerische Akademie  
für Umwelt, Gesundheit und nachhaltige Entwicklung UG

Nachhaltiges Wirtschaften –  
Baustein moderner Unternehmensführung

---

# Systematik von Umweltmanagementsystemen

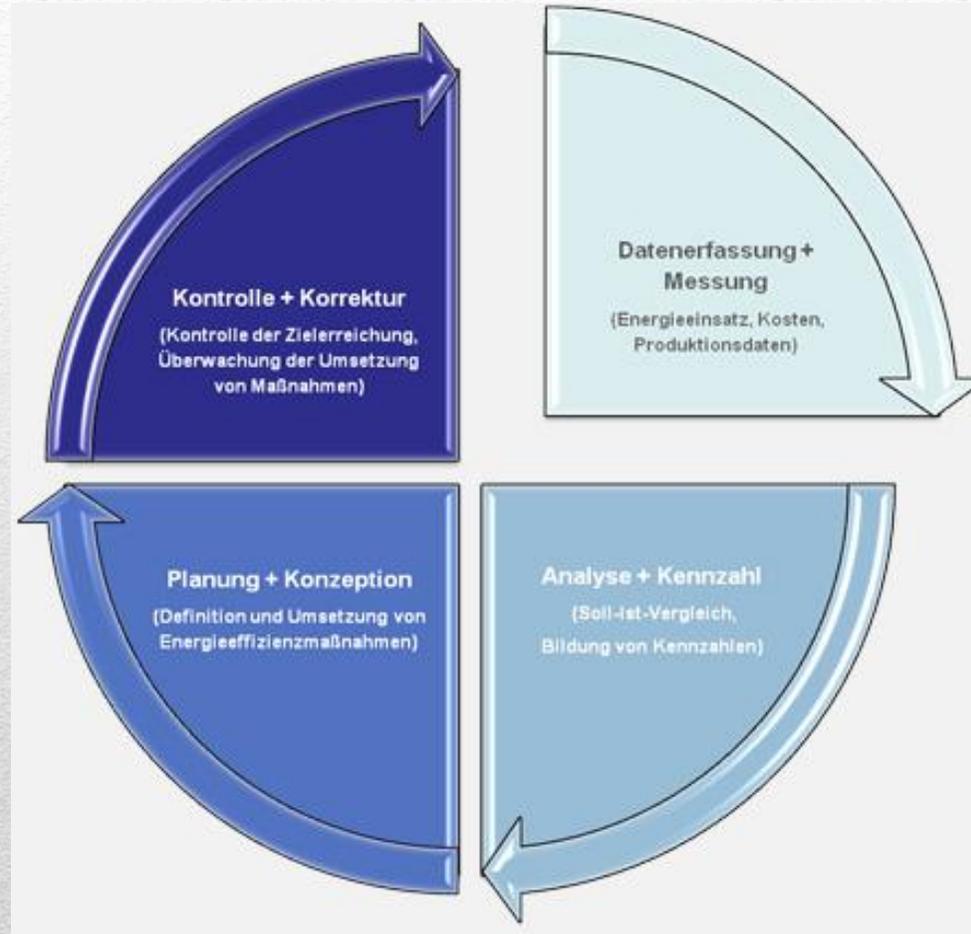
- Nachhaltigkeit ist ein international anerkanntes Leitbild und längst auch ein wichtiger Bestandteil der Zukunftsstrategien erfolgreicher Unternehmen.
  - Nachhaltig wirtschaften heißt, Ökologie und Ökonomie so in Einklang zu bringen, dass die Bedürfnisse heute lebender Menschen befriedigt werden, ohne die Bedürfnisbefriedigung künftiger Generationen zu gefährden.
  - Eine umweltorientierte Wirtschaftsweise wird zunehmend als selbstverständlicher Standard eines modernen Unternehmens angesehen. Betrieblicher Umweltschutz muss heute ein integraler Bestandteil moderner Unternehmensführung sein.
-

## Vorteile durch Umweltmanagement

- Reduzierung des Energieeinsatzes
- Reduzierung von Ressourceneinsatz und Schadstoffen
- Verbesserung von Image und Außendarstellung
- Rechtssicherheit in Umweltschutzfragen
- Alle Mitarbeiter werden aktiv in den Prozess des Energiesparens/Umweltschutzes eingebunden



# Systematik von Umweltmanagementsystemen



# Der optimale Einstieg in Umweltmanagementsysteme



Quelle: Bayerisches  
Landesamt für Umwelt

# Umweltmanagement an praktischen Beispielen

Orientierung am sogenannten „Dreisprungprinzip“

- Ressourcen (Energie) sparen
- Energieeffizienz steigern
- Energie gewinnen



## Handlungsfeld - Ressourcen sparen

- Papier

- Beispiel: Steuerkanzlei
- Kanzlei mit klassischen Geschäftsfeldern sowie betriebswirtschaftliche Beratung, Nachfolgeberatung und Wirtschaftsprüfung und insgesamt 600 Mandanten
- 11 Mitarbeiter
- 6 Drucker, die pro Jahr 138.336 Blatt Papier bedrucken
- Interne Ausdrücke (nicht für den Versand) ca. 60.000 Blatt Papier
- Die Kanzlei arbeitet mit DATEV Dokumentenablage
- Im untersuchten Fall wurden insgesamt ca. 60.000 Blatt Papier für interne Verwendung gedruckt
- Dadurch wurden ca. 400 Stunden Arbeitsaufwand verursacht
- Bei durchschnittlichen Personalkosten von 25 Euro pro Stunde verursacht dies Kosten von ca. 10.000 Euro pro Jahr
- Eine Reduzierung der internen Drucke um 75 % ist jederzeit möglich, wenn man die Arbeitsprozesse verändert und die vorhandene Software konsequent einsetzt
- Reduzierung der Gesamtkosten von bisher 41.000 Euro um bis zu 75 %
  
- Warum wurde das nicht gemacht?
- Weil man im stressigen Alltag nicht permanent über Arbeitsprozesse nachdenkt, die man immer so gemacht hat
- Weil man sein ganzes Leben mit Papier gearbeitet hat
- Weil diese Kosten nicht sichtbar sind
- Thema Ressourcen wird nicht übergreifend gesehen, denn auch die Mitarbeiter und Kanzleihinhaber müssen an einem Strang ziehen



## Handlungsfeld - Ressourcen sparen

- Wasser und Abwasser

- Beispiel: Bewirtungsbetrieb/Gaststätte

- Wasserverbrauch 2013 und 2014 jeweils 1.500 m<sup>3</sup>

- Verbrauch durch nicht entdeckten Schaden an Überlaufventil ca. 800 m<sup>3</sup> pro Jahr

- Unnötige Kosten

Wasser	1.300 Euro
--------	------------

Abwasser	1.900 Euro
----------	------------

Gesamtschaden	3.200 Euro
---------------	------------

- Benötigter Umsatz ca. 32.000 Euro



## Handlungsfeld - Ressourcen sparen

- Strom

- Beispiel: Mittelständischer Betrieb

- Stromkosten Lüftungsanlage in den Weihnachtsferien      ca. 10.000 Euro
- Abschaltung Lüftungsanlage
- Einsparung Stromkosten      10.000 Euro



# Handlungsfeld - Energieeffizienz steigern

- Energieeffizienz

- Beispiel: Produktionshalle mittelständischer Betrieb

- Umstellung auf von Neonröhren auf LED

➤ Investitionskosten	55.500 Euro		
➤ Einsparung Stromkosten pro Jahr	41.128 Euro	Amortisationszeit	1,35 Jahre
➤ Einsparung sonstige Kosten (Wartung)	9.697 Euro		
➤ Einsparung Gesamt	50.823 Euro	Amortisationszeit	1,09 Jahre



## Handlungsfeld - Energie gewinnen

- Investitionen in Energiegewinnung sollten unter Berücksichtigung vorher umgesetzter Effizienzmaßnahmen geplant werden
- Amortisationszeiten beachten



## Handlungsfeld - Marketing

Positionierung des Unternehmens als umweltfreundlicher  
Landwirtschaftlicher Betrieb  
Alleinstellungsmerkmal erlangen

- Plus-Energiebetrieb
- Regionale und biologische Produkte
- Umsatzsteigerung



# Digitale Landwirtschaft

- Mehrfachanträge über iBALIS (@ Dieter s. <http://www.stmelf.bayern.de/agrarpolitik/foerderung/001141/index.php>)
- Online-Banking
- Online-Zugriff auf Biogasanlagen/PV-Anlagen mit Möglichkeiten der Speicherung von Protokollen/Ständen etc.
- Zunehmende Rechnungseingänge und –ausgänge elektronisch
- Wiegeprotokolle /-lieferscheine für Saatgut, Erzeugnisse, Dünger etc. in digitaler Form
- Digitale Aufzeichnungen, Dokumentationen und Nachweise zur Erfüllung verschiedenster Rechtlicher Vorgaben / Verordnungen (Bioabfallverordnung, neue Düngeverordnung => s. <https://www.lfl.bayern.de/iab/duengung/032364/index.php>)
  
- Unser Ansatz für einen Klimaschutz in ihrem Administrativen Bereich:
  - Verzicht auf Ausdrucke durch Einsatz von DMS-Systemen mit ortsunabhängigen Zugriff
  - Digitale Buchhaltung zur Wahrung der GOBD
  - Enorme Papiereinsparpotentiale... (Weiteres aus der Präsentation von P. Hess)
  
- Weitere Ansätze:
  - Energieeinsparpotentiale durch Nutzung selbsterzeugten Stromes, Wärme etc.
  - Lösungen zur Nutzung moderner Vakuumverdampferanlagen für die Gärresteaufbereitung als Erweiterung von Biogasanlagen, mit denen die neue Düngemittelverordnung eingehalten wird usw. => Kurzdarstellung der Vorteile s. <http://www.vapora.de/rs/de/guelle-und-gaerrestaufbereitung>

Quelle: Grünewald & Laukmanis Steuerberater PartG mbH, Wagenhofen



Gemeinnützige Bayerische Akademie für Umwelt, Gesundheit und nachhaltige Entwicklung  
Ingolstädter Strasse 51  
85276 Pfaffenhofen  
Ansprechpartner: Steuerberater Dieter Pfab, Umweltbeauftragter LSWB

[www.nachhaltige-kanzlei.de](http://www.nachhaltige-kanzlei.de)

